台大醫院 NTUH

附設醫院現況與未來之發展

何弘能 院長

2017 Oct. 7th

服務量（2015）

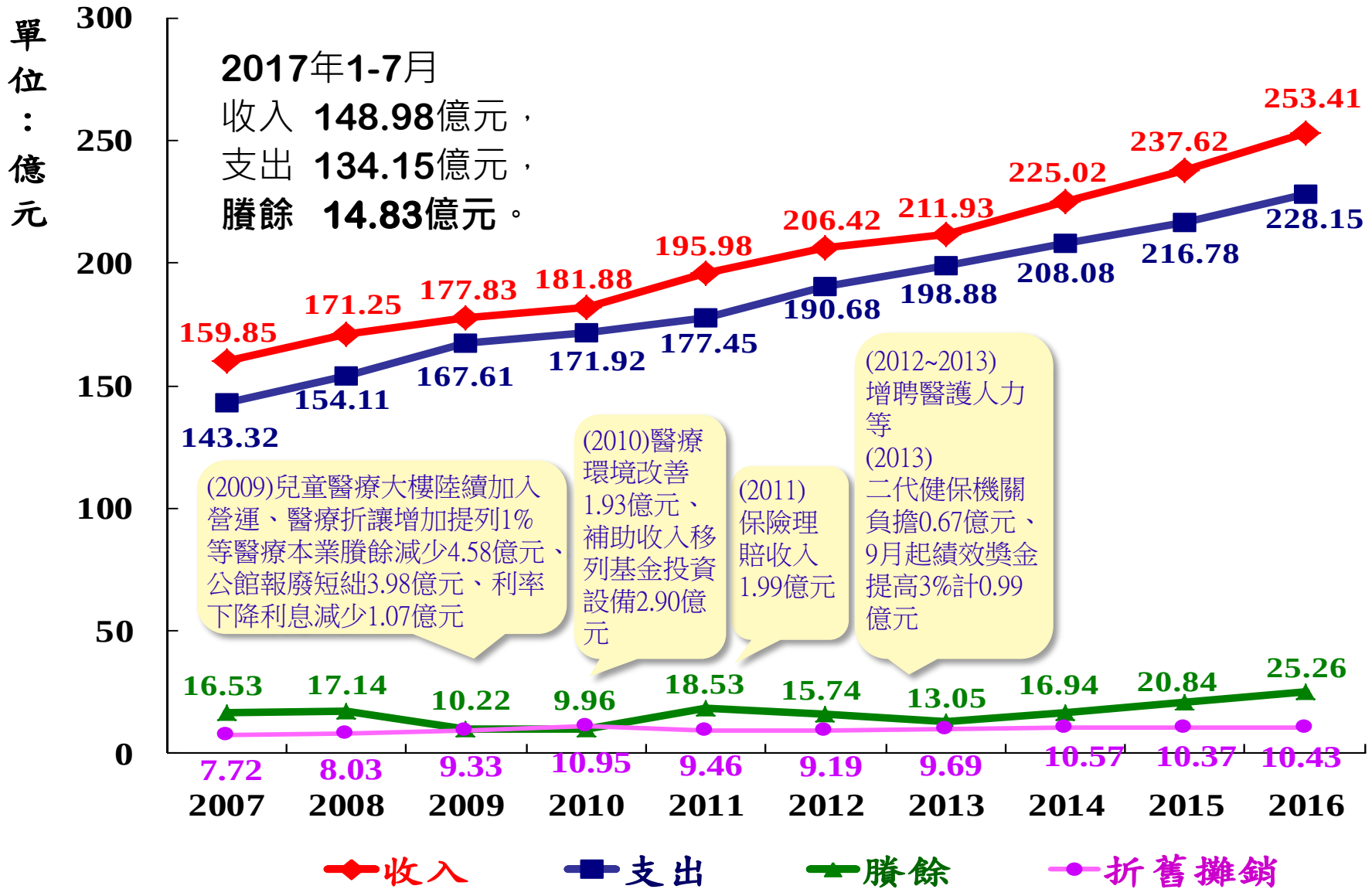
門診每日平均　9,488人

急診每日平均　315人

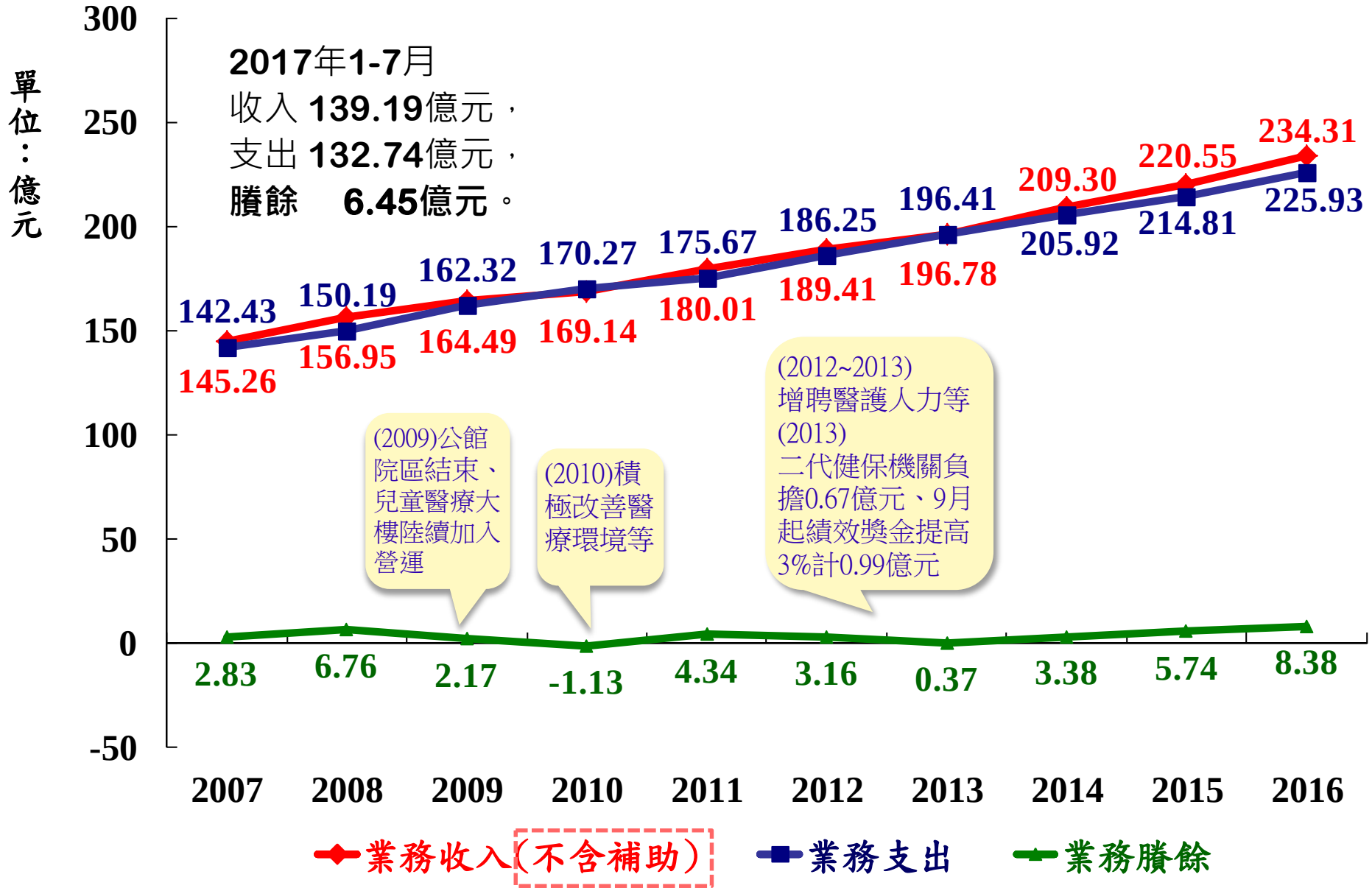
住院每日平均　2,67人

開刀每日平均　227人

本院歷年財務收支賸餘狀況(總院)



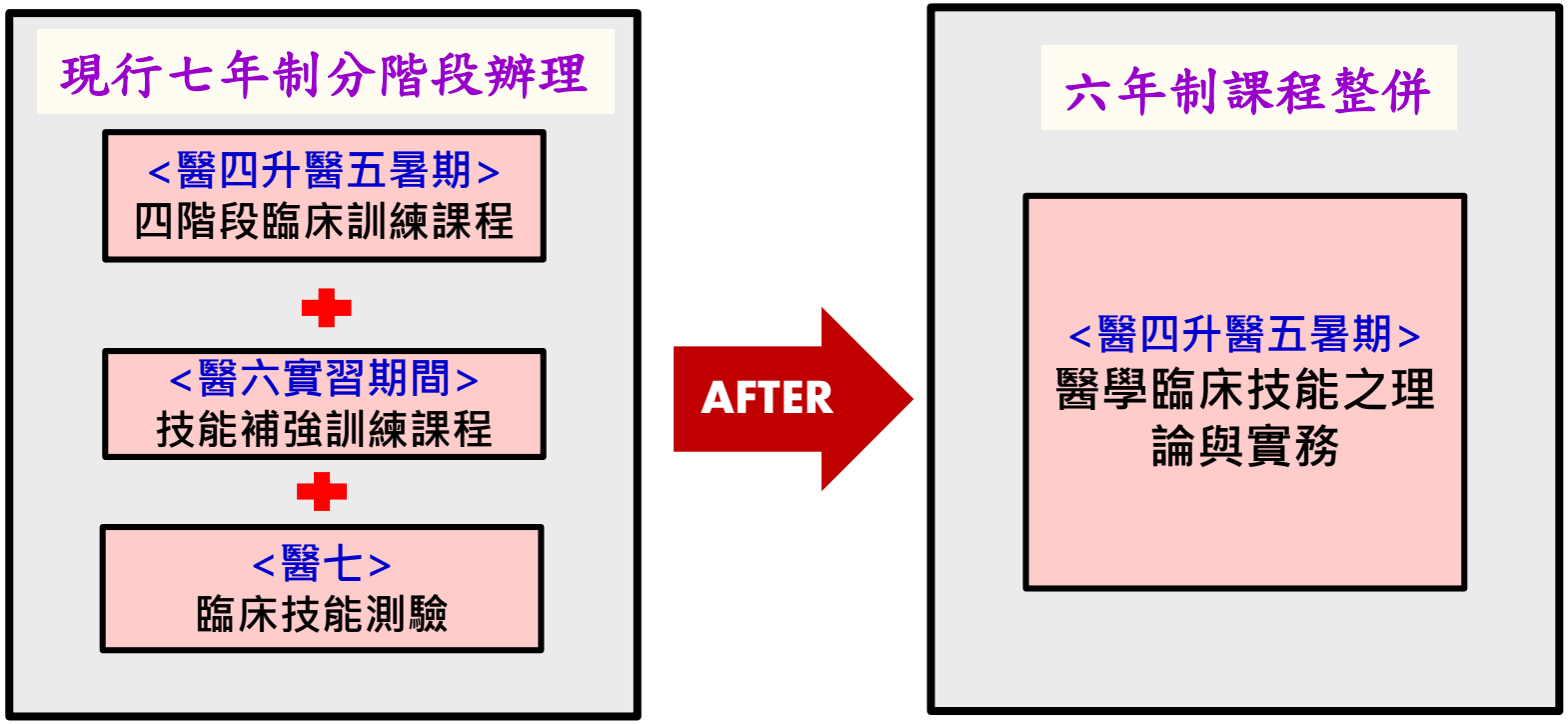
本院醫療本業收支賸餘狀況(總院)



六年制醫學系臨床教學規劃

因應106年8月六年制醫學系學生將進入本院臨床實習，相關規劃如下：

- 105年底各科部已訂定臨床訓練計畫與Orientation
- 開設「醫學臨床技能之理論與實務」課程



建置臨床教育訓練管理系統_PGY系統

◆藉由電子化系統改善評核及作業繳交流程，解決現有問題!

無數張評估表

37版本學習歷程紀錄手冊

這個月要交什麼?

PGY

趕快交表單!

總醫師

表單要交給誰?

臨床教師

AFTER

PGY醫師

系統判定學員當月應受評項目，自動發送表單予學員指導教師

臨床教師

系統提醒教師完成評核

超過期限未完成系統自動提醒

學員可於系統中查看教師回饋評語及成績

360度評量-醫護人員版 評估表

評估項目	本評估	F-	C-	C+	B-	B+	A-	A+
觀看的臨床技能：								
傳授良好的醫療技能：								
教學與輔導、評估與評鑑：								
與病人的關係：								
與同儕共事：								
整體而言，您認定同時受到的專業職務，您如何評分此住醫師？								
長處及評語：	應補加強項目：							

教學部

★隨時掌握各科學員成績及作業完成情況

★系統自動產出管理所需各式報表

課程負責人

總醫師

隨時掌握當月各病房學員成績及作業完成情況

2012年度-2016年本院院內各項研究計畫概況

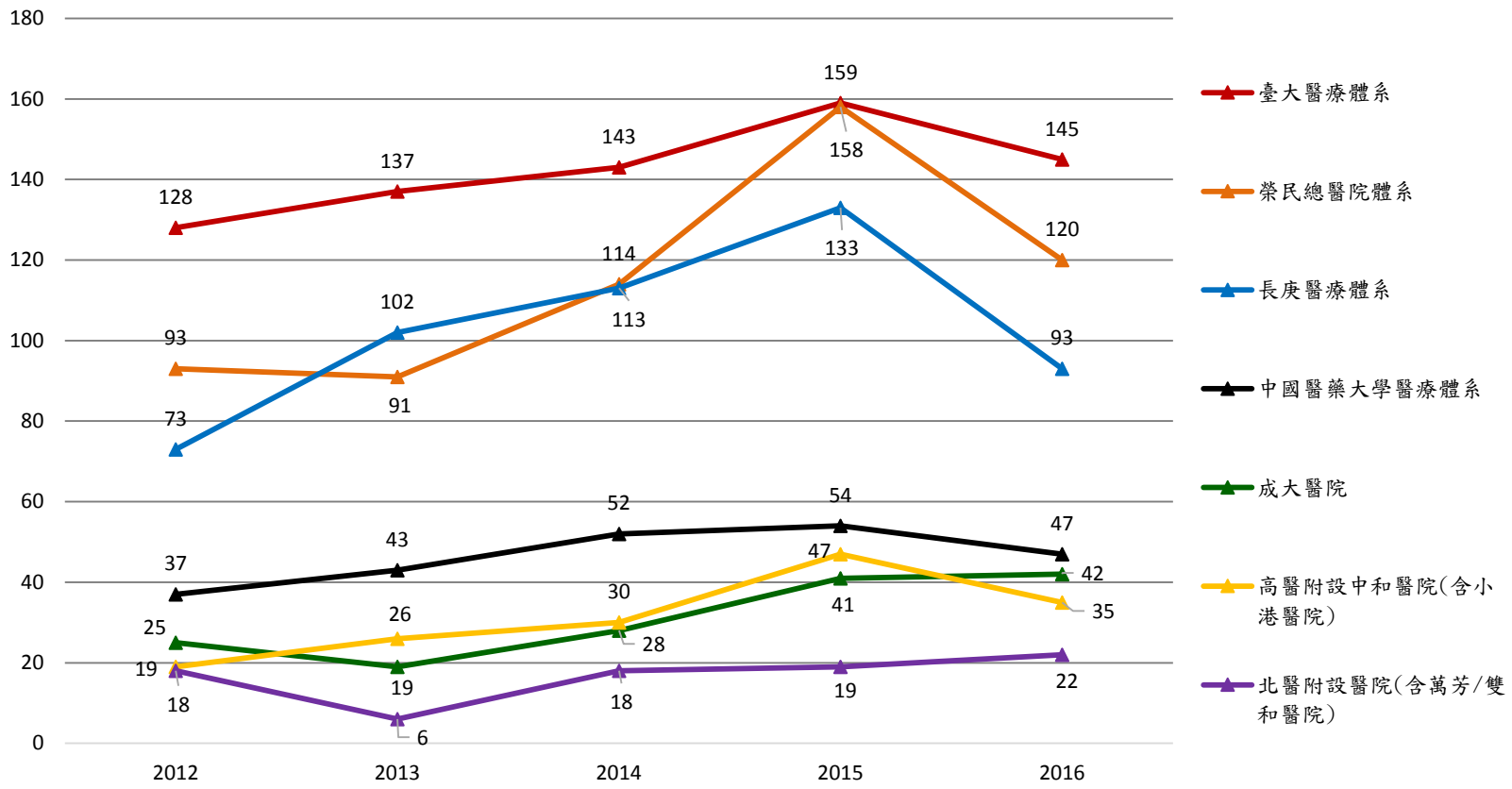
計畫類別	2012年度		2013年度		2014年度		2015年度		2016年度	
	件數	經費	件數	經費	件數	經費	件數	經費	件數	經費
一般研究計畫	100	44,856,137	103	46,051,456	111	50,564,721	153	61,793,699	157	**63,910,665**
博士班研究生	39	12,431,000	37	11,721,583	30	10,031,000	34	9,813,100	40	11,421,750
新進醫事人員	38	15,848,800	33	13,704,275	41	15,390,375	50	19,435,426	81	**28,933,166**
進修後返國	2	1,395,000	1	395,000	3	1,880,182	3	1,757,500	3	1,437,500
院方指定計畫	3	3,115,917	5	4,309,313	7	7,205,416	10	14,897,581	10	**19,819,418**
亞洲第一(A1)	7	11,439,055	7	21,241,173	8	20,173,874	9	28,698,381	12	**30,320,758**
與台灣大學各學院合作計畫	28	19,872,017	35	19,978,422	28	19,679,612	29	19,982,580	29	19,765,826
台大榮總計畫	9	7,959,827	—		13	10,000,000	12	10,000,000	18	10,000,000
教研合約醫院	27	18,147,971	31	18,903,164	29	16,668,078	31	16,988,141	34	16,951,012
兩院轉譯醫學	1	20,000,000	1	20,000,000	4	23,500,000	6	23,500,000	7	23,500,000
台大生科院計畫	(2014年度新增)				4	5,000,000	5	5,000,000	3	5,000,000
未獲科技部補助計畫	(2016年度新增)								30	**10,150,000**
合計	254	155,065,724	253	156,304,386	274	180,093,258	342	211,866,408	424	**241,210,095**

機構於2012-2016年間
SCI論文刊登期刊之平均影響係數（平均IF值）

機構名稱 \ 年份	2012	2013	2014	2015	2016	平均IF值	排名
臺大醫療體系	4.45	4.51	4.38	4.75	4.72	4.56	1
成大醫院	4.07	3.96	4.26	4.47	4.68	4.30	2
榮民總醫院體系	3.65	3.91	3.90	4.28	4.09	3.97	3
長庚醫療體系	3.58	3.75	3.77	3.90	3.63	3.73	4
中國醫藥大學醫療體系	3.53	3.70	3.51	3.65	3.56	3.59	5
高醫附設中和醫院 (含小港醫院)	3.30	3.39	3.22	3.90	3.94	3.56	6
北醫附設醫院 (含萬芳及雙和醫院)	3.22	3.10	3.33	3.44	3.62	3.36	7

- 平均IF值=IF總值÷（論文篇數-IF值空白篇數）
- 資料來源：研究競爭力分析系統（Web of Science 資料庫更新日期：2017/5/20）
- JCR 目前最新版本為2015 年版，因此本表2016 年的IF 相關數值，係以2015 年版為計算依據；其餘年代以出版年為依據。

機構於2012-2016年間 發表SCI論文其刊登期刊之影響係數大於10之論文篇數分析(IF>10) (所有 資料類型)



- 資料來源：研究競爭力分析系統（Web of Science 資料庫更新日期：2017/5/20）
- JCR 目前最新版本為2015 年版，因此本表2016 年的IF 相關數值，係以2015 年版為計算依據；其餘年代以出版年為依據。

機構於2012-2016年間發表SCI論文的整體質量表現（h-index）

排名 機構名稱	h-index	排名
臺大醫療體系	71	1
榮民總醫院體系	67	2
長庚醫療體系	64	3
中國醫藥大學醫療體系	48	4
高醫附設中和醫院(含小港醫院)	40	5
北醫附設醫院(含萬芳及雙和醫院)	37	6
成大醫院	36	7

◆ h-index簡單定義：一所機構有至少h篇被引用達h次以上的文章，可得知機構論文質與量的整體表現。

◆ 資料來源：Web of Science 資料庫（更新日期：2017/5/20）

亞澳地區七所大學
在QS World Ranking by Subject 2014 - 2017：Medicine
H-index Citation指標得分

學校名稱	公布年份			
	2014	2015	2016	2017
雪梨大學	78.0	85.3	87.6	89.6
墨爾本大學	80.3	82.8	85.8	86.7
首爾大學	71.2	76.6	77.3	80.1
東京大學	69.2	75.5	76.8	78.5
臺灣大學	67.0	71.1	71.0	76.0
京都大學	69.6	73.2	71.9	71.3
大阪大學	68.7	70.4	69.5	70.7

- 上述資料依2017年公布的得分由高至低排序
- 資料來源：http://www.topuniversities.com/subject-rankings
- QS世界大學的分科排名每年約三月公布
- H-Index Citation指標是QS World Ranking的四個指標之一
- H-Index Citation指標得分是以第一名的學校為100，取各校的相對值

2014-2016亞澳地區七所大學
在QS World Ranking by Subject：Medicine 各指標的得分

指標 / 學校名稱	Academic Reputation (佔40%)			Employer Reputation (佔10%)			Citations per Paper (佔25%)			H-index Citations (佔25%)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
臺灣大學	77.1	81.9	82.3	89.1	88.6	88.5	77.1	83.1	84.2	67	71.1	71
東京大學	86.6	88.4	88.2	96.8	93.8	92.3	80.9	83.6	85.6	69.2	75.5	76.8
京都大學	76.4	79.8	80.8	89.5	85.4	85.3	81.5	83	85	69.6	73.2	71.9
大阪大學	71.1	70.1	74.5	83.6	78.2	75.1	80.9	81.5	83.7	68.7	70.4	69.5
首爾大學	71.7	78.2	78.4	82.2	81.5	78.2	77.5	83.4	86.8	71.2	76.6	77.3
雪梨大學	83.6	84.5	85.2	89.6	88.2	88.5	85.2	89.1	89.9	78	85.3	87.6
墨爾本大學	84.8	84	85.5	92.5	88.7	89.7	86.5	87.2	89.5	80.3	82.8	85.8

- 資料來源：http://www.topuniversities.com/subject-rankings

本院影響評估及因應

人力面(至1060208各單位已簽提申請增加人力20人)

1. 部分單位原輪班班距低於11小時，現班距規定11小時以上之休息時間，致使輪班人力不足。
2. 特休假天數增加，致使單位人力調度困難。

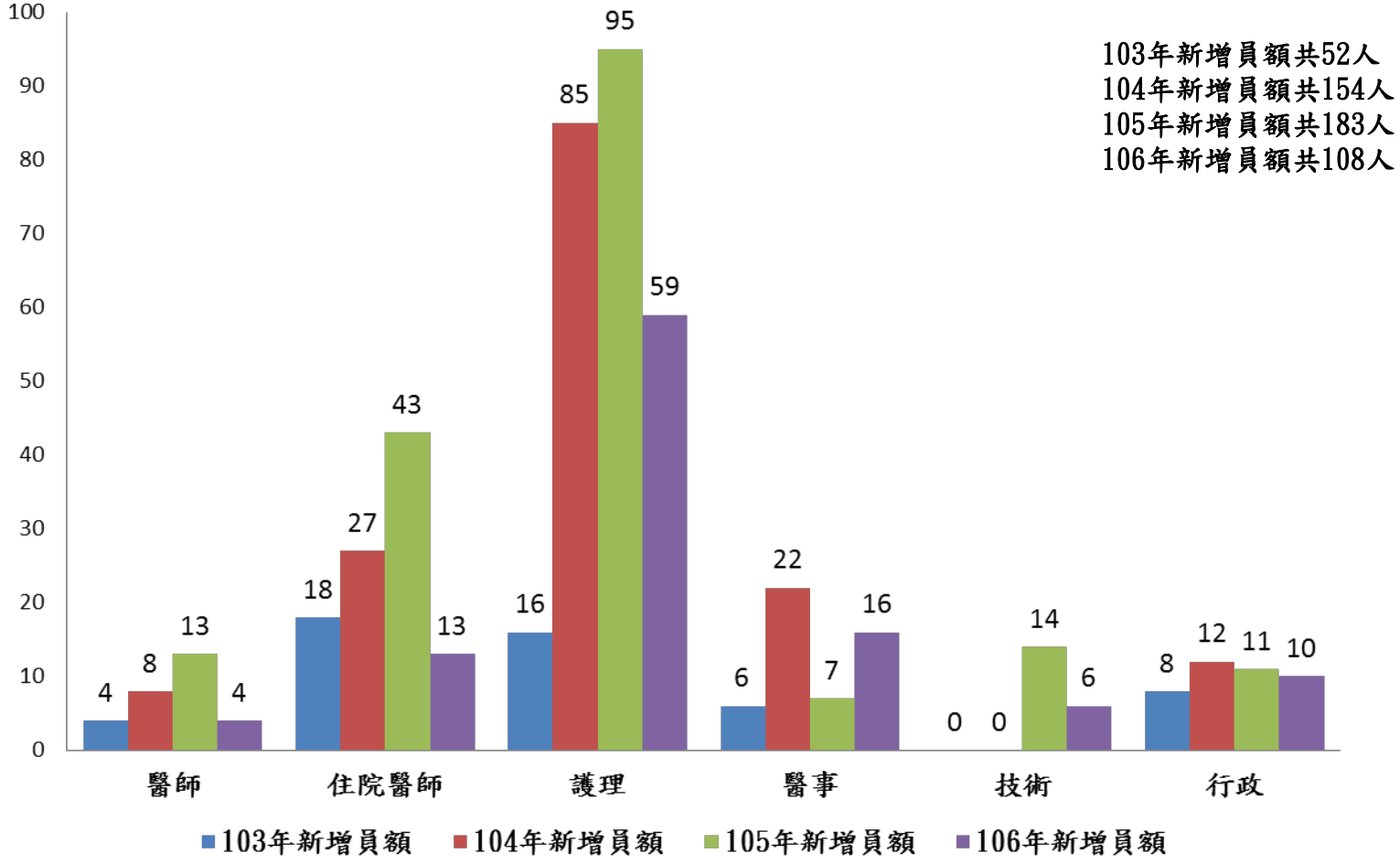
醫療面

門診時間(1)平日不延診。(2)週六減診，請各醫療科部加強週六、日急診照會及協助收治住院。

財務面

增加人力費用+未休假工資+加班費加成+(違法罰鍰)……

103-106年新增員額



備註：

1. 106年新增員額資料截止時間為106年8月31日。
2. 住院醫師因科部尚有員額可遞補，爰以實際增加人數計算。

體系各院人力概況

職類別	總院	雲林	北護	金山	新竹	竹東	合計	預計	
								生醫	癌醫
主治醫師	645	137	21	15	213	31	1062	177	220
住院醫師	689	2	0	0	34	0	725	0	60
護理人員	2869	827	92	51	839	161	4839	578	865
醫事人員	753	201	36	27	205	63	1285	472	242
其他非醫事人員	1716	389	102	56	363	123	2749	503	429
總計	6672	1556	251	149	1654	378	10660	1730	1816

查詢日期：106年6月
資料來源：體系總分院

醫師納勞基法之目標期程

- 對象：全體受僱醫師（住院與主治醫師）同時適用
- 目標：
  1. 保障醫師勞動權益
  2. 維護民眾就醫權益
  3. 確保醫療體系健全發展
- 期程：108年9月1日實施

台大醫院未來新建大樓位置圖

地上14F

13-14 研究	病床330床
8-12F病房	加護病房10床
7F ICU供應室	診間51間
6F 開刀房	開刀房18間
2-5F門診	
1F 大廳	

地上18F(景福館及醫護大樓需拆除，牙科大樓需要提報為歷史建物)

地上23F(5-6東西棟也需提報為歷史建物)

地上10F

仁愛醫護大樓，2-10F約可增加600床值班床。1F及2F部分空間，設置托兒所、休閒運動中心

地上7F

未來以至少相等使用面積與景福館交換，其餘面積供托兒所使用

台大醫院未來空間規劃

一. 健康大樓完工後，眼科、ENT、泌尿科、皮膚科、整外、乳醫等科別將遷入 。

二. 東址院區以急重症醫療為主，並成立腦血管神經醫療中心(CNC)。

三. 因西址建蔽率不足，第四期大樓確定要啟動，景福館及西址醫護大樓須拆除，牙科研究大樓必須提報為歷史建築物。
(歷史建物免計建蔽率及容積率)

四. 西址進駐單位原則：

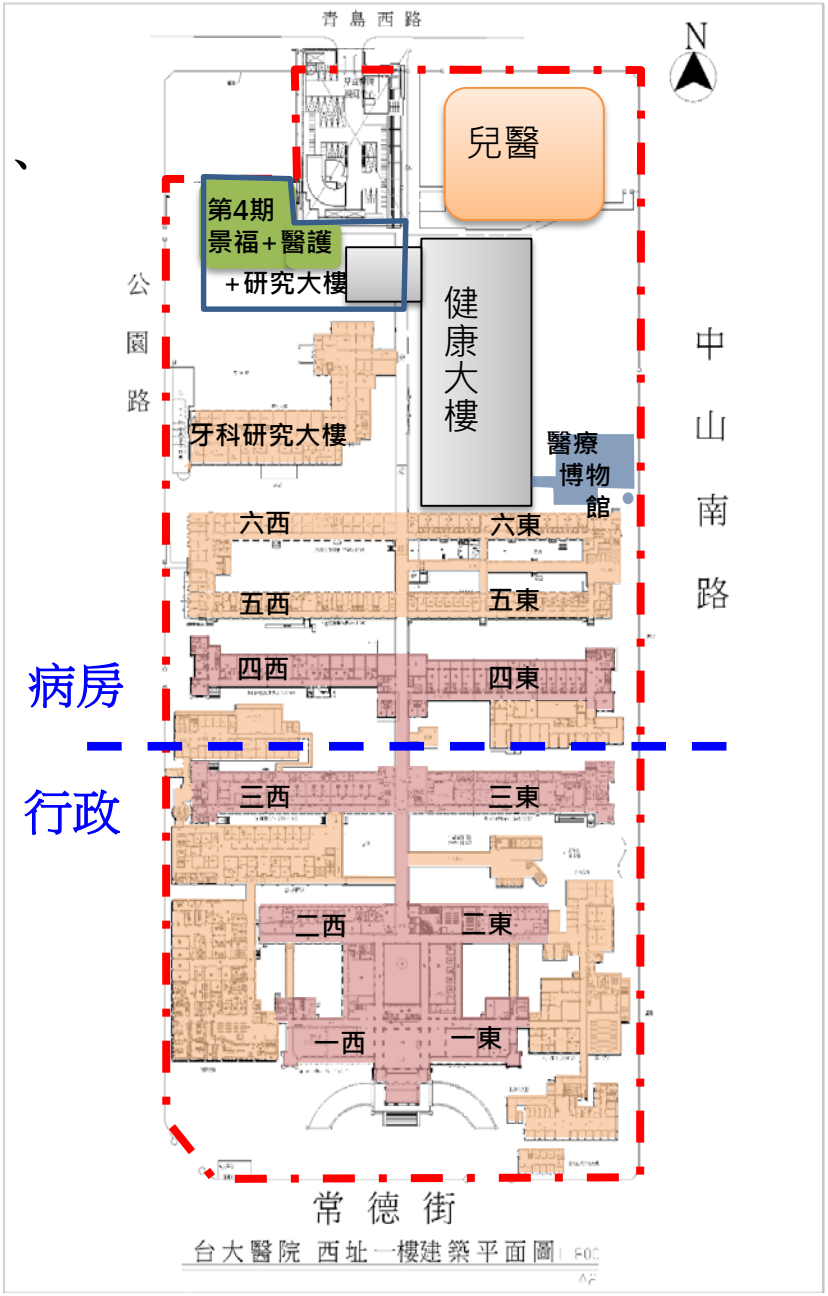
1.第1-3棟，以行政為主。

2.第4-6棟，以病房為主。

3.檢驗大樓，以共研為主。

五. 西址古蹟1-4棟門診區，(復健及精神科除外)搬遷進駐第四期：

1. 內科、外科、骨科、家醫科、神經科、環職科、臨床心理中心、營養室、老年醫學、醉、影像醫學、藥局、檢醫
2. 牙科門診、腫瘤門診



金山分院
2010.10.1

兒童醫院
2014.8.1

臺大總院(1895)
西址 (1898)
東址(1991)

新竹分院
2011.7.1

生醫分院
籌備中

北護分院
2004.8.1

竹東分院
2011.7.1

臺大醫療體系

臺大醫院

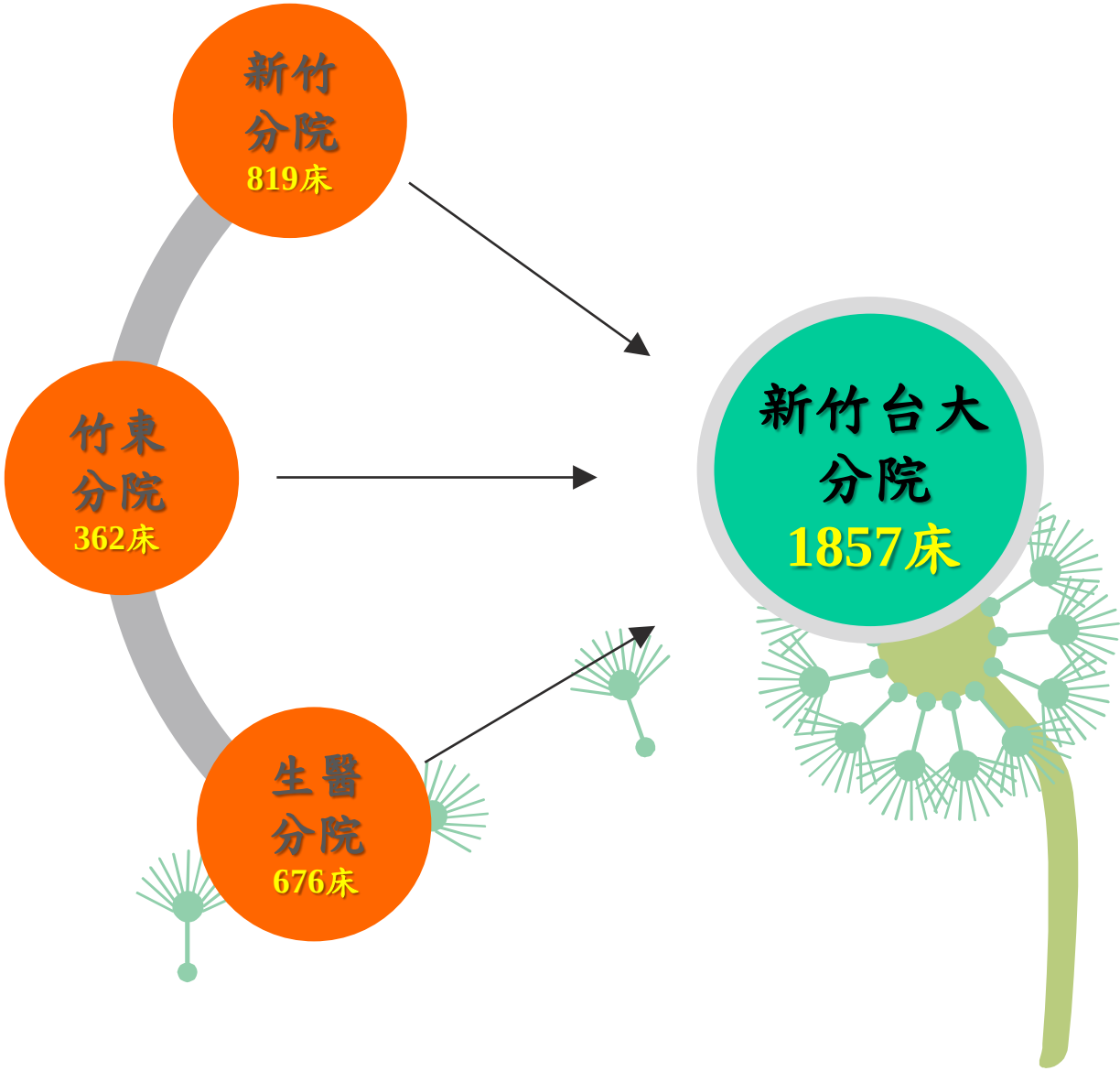
- 兒童醫院
- 金山分院
- 北護分院
- 新竹分院
- 竹東分院
- 生醫分院
- 雲林分院
- 癌症醫院

雲林分院
斗六院區
2004.4.1

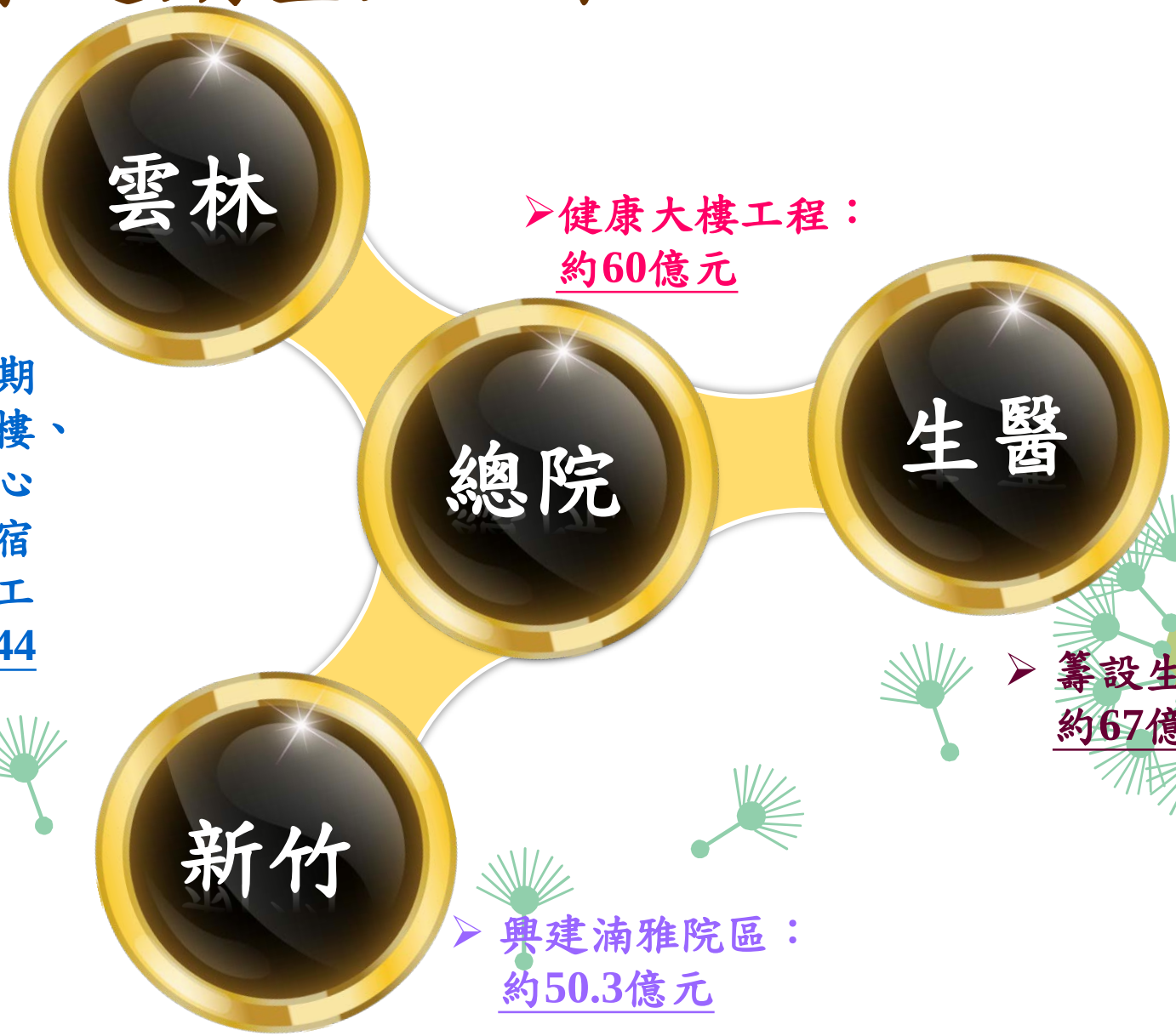
雲林分院
虎尾院區
2007.9

新竹地區三分院整併為一間分院

- 106.04.07 體系大新竹地區分院整合討論會議，決議：為使體系在大新竹地區之教學、研究及服務有更好的發展，同意新竹、生醫、竹東3家分院整合成1家分院，並朝向醫學中心邁進。
- 106.06.25 企劃部簽請成立整併工作小組
- 106.07.07 體系管發中心依第224次醫發會主席指示，簽請成立整合營運規劃工作小組



體系近期重大工程



- 健康大樓工程：約60億元
- 虎尾二期醫療大樓、動力中心及職務宿舍新建工程：約44億元
- 籌設生醫分院：約67億元
- 興建湳雅院區：約50.3億元

台大醫院 NTUH

謝謝聆聽

106.09.15臺大醫療體系一級主管成長營